

GUBICI I UŠTEDE U LOGISTICI I LANCIMA SNABDEVANJA

Cilj i svrha obuke:

Osnovni cilj obuke je da učesnici steknu praktična znanja iz oblasti logistike i lanaca snabdevanja, ali i da ovladaju konkretnim pristupima i veštinama za bolje sagledavanje gubitaka i mogućnosti za uštede u logističkim procesima i lancima snabdevanja.

Nakon obuke slušaoci će biti osposobljeni da samostalno mapiraju i analiziraju logističke procese i aktivnosti u lancu snabdevanja, te utvrđuju gubitke, mesta i uzroke njihovog nastanka. Kandidati će biti obučeni da identifikuju i sagledaju procese na kojima je moguće postići određene uštede i da predlažu konkretne postupke, mere i rešenja za ostvarenje ušteta.

Kome je obuka namenjena:

Obuka je namenjena direktorima, menadžerima, asistentima i analitičarima koji se bave organizacijom i upravljanjem logističkim procesima u transportu, skladištenju, držanju zaliha, nabavci, proizvodnji i distribuciji proizvoda u različitim proizvodnim, distributivnim, trgovačkim, logističkim i drugim kompanijama.

Sadržaj obuke:

1. Mapiranje i analiza logističkih procesa i lanaca snabdevanja

- Uloga logistike i lanaca snabdevanja u različitim kompanijama i sistemima
- Mapiranje i analiza logističkih procesa i aktivnosti
- Osnovna struktura i obeležja logističkih procesa na području transporta, skladištenja, nabavke, proizvodnje i distribucije proizvoda
- Definisanje i merenje ključnih indikatora logističkih performansi

2. Utvrđivanje gubitaka u logističkim procesima i lancu snabdevanja

- Gubici i troškovi transporta
- Gubici i troškovi u skladištenju
- Gubici i troškovi držanja zaliha
- Gubici i troškovi pakovanja, prepakivanja i obeležavanja robe
- Gubici i troškovi robnih operacija (utovara, istovara i manipulacija)
- Vremenski gubici u logističkim procesima
- Gubici u resursima, prostoru i kapacitetima
- Gubici u administraciji i pratećim poslovima

3. Uštede - predlog mera i rešenja za postizanje ušteta

- Tehnološko prostorna rešenja
- Organizaciona rešenja

- Plansko upravljačka rešenja
- Informaciono komunikaciona rešenja
- Upravljanje resursima, sredstvima, opremom i prostorom
- Upravljanje radnom snagom i ljudskim resursima

Ishodi obuke:

Kroz interaktivni rad i praktične primere slušaoci će steći konkretna znanja, koja će im omogućiti da:

- Mapiraju i analiziraju logističke i druge procese u lancu snabdevanja,
- Utvrdjuju gubitke i troškove u procesima transporta, skladištenja, držanja zaliha, pakovanja i rukovanja proizvodima,
- Sagledavaju uzroke i mesta nastanka gubitaka u lancu
- Predlažu konkretne mere i rešenja za eliminaciju i smanjenje gubitaka, odnosno ostvarenje određenih ušteda.

Trajanje obuke: Jedan dan

Predavač: Dr Milorad Kilibarda, redovni profesor i šef Odseka za logistiku Saobraćajnog fakulteta, Univerziteta u Beogradu.

Pored naučno-istraživačkog rada, profesor Kilibarda se istovremeno intenzivno bavi praktičnim problemima logistike i lanaca snabdevanja. Vrlo je aktivan i posvećen izradi logističkih projekata i rešenja, kroz konsultantske usluge i edukacijom zaposlenih u kompanijama. Kao projektant i konsultant u različitim industrijama i privrednim sektorima, u prethodne tri decenije, učestvovao je u izradi i implementaciji preko 70 logističkih i pratećih rešenja.